



مؤسسة إعمار لواء الجيزة
ALJIZAH DISTRICT DEVELOPMENT FOUNDATION

الخطة الاستراتيجية (2030-2025)





المحتويات

..... مقدمة

..... المهام والواجبات

..... محور التنمية الاقتصادية وتمكين الاستثمار

..... محور التدريب والتأهيل من أجل التشغيل

..... محور دعم ريادة الأعمال والمشاريع الابتكارية

..... محور البنية التحتية و الخدمات العامة

..... محور المشاركة المجتمعية و العمل التطوعي

..... رؤيتنا

..... رسالتنا

..... نقاط القوة ونقاط الضعف

..... الأهداف الاستراتيجية

..... مؤشرات الأداء

..... الغطار الزمني للتنفيذ

..... مصادر التمويل

..... الخاتمة

مقدمة

أنشئت مؤسسة إعمار لواء الجيزة في العام 2025 كمبادرة من أبناء اللواء بهدف النهوض بمنطقة الجيزة التي تحتل ما نسبته 72 % من مساحة العاصمة عمان جنوباً، وتمتاز المنطقة باحتوائها على تنوع كبير من الأنشطة الاقتصادية في مقدمتها قطاع الصناعات التحويلية الذي يتركز في منطقة القسطل والمشتى ومركز اللواء، إضافة الى وجود مطار الملكة علياء الدولي وثلاثة جامعات إضافة الى انتشار نشاط القطاع الزراعي في كافة مناطق اللواء كما تمتاز المنطقة بوجود شبكة طرق رئيسية وفرعية ساهمت في تسريع وتيرة نمو النشاطات الاقتصادية والزراعية والأكاديمية مما ساعد في خلق بيئة جاذبة للاستثمارات الأجنبية والمحلية وزيادة النشاطات المترابطة قطاعياً في لواء الجيزة .

ومن هنا انطلقت فكرة خلق التكامل وتعزيز التنمية المستدامة الشاملة والبناء على المنجزات والمساهمة في محاولة انعكاس وتيرة النمو على كافة نواحي التنمية المحلية ولتصبح مؤسسة إعمار الجيزة أداه فاعلة في تنمية المجتمع المحلي وعضو نشط في بناء الشراكة بين المؤسسات والمواطنين بما يسهم في تحقيق أهداف رؤية التحديث الاقتصادي 2033 الاقتصادية منها والاجتماعية. والتركيز على مساعدة القطاع الخاص في تحقيق قيم مضافة من خلال التشاورية في مواجهة التحديات التي تواجهه القطاع الخاص واقتراح الحلول لها إضافة الى توفير البيئة المجتمعية الداعمة للنشاطات الاقتصادية في المنطقة .

كما وتستهدف مؤسسة إعمار الجيزة في إطار عملها المنوي تنفيذه خلال الإطار الزمني لهذه الاستراتيجية عقد الشراكات مع المجتمع المحلي والمؤسسات الوطنية ودراسة كافة التحديات المتعلقة بفرص العمل وتمكين المرأة والشباب وكذلك العمل على تطوير القطاع الصحي و التعليمي وانعكاس هذه الخدمات في رفاه المجتمع المحلي وصولاً الى مستويات رضا مرتفعة على الخدمات الحكومية المقدمة في المنطقة .

وقد تضمنت هذه الاستراتيجية أربعة محاور رئيسية تتضمن مجموعة من الأهداف والبرامج والمشاريع والمبادرات التي 2030 كما تتضمن أدوات قياس أداء كمؤشرات يتم الاستدلال فيها خلال عملية - سيتم تنفيذها خلال الإطار الزمني 2025 المراجعات السنوية .

المهام والواجبات

تدرج المهام والواجبات الرئيسية لمؤسسة إعمار الجيزة ضمن أربعة محاور رئيسية :

المحور الأول: التنمية الاقتصادية وتمكين الاستثمار

يعتبر هذا المحور من ركائز عمل المؤسسة المحورية والذي سيقوم ومن خلال النهج التشاركي على ترويج الفرص الاستثمارية للاقتصاد الدائري في المنطقة واستغلال الإمكانيات المتاحة والفرص الاستثمارية وتنفيذها من خلال القطاع الخاص .

الأهداف

- 1- الترويج للفرص الاستثمارية للاقتصاد الدائري في لواء الجيزة والمساهمة في أقامتها .
- 2- تطوير منظومة دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة، من خلال حاضنات أعمال، وبرامج تمويل واستشارات.
- 3- تنشيط الاقتصاد المحلي من خلال الاستثمار في مشاريع إنتاجية تساهم في توفير فرص عمل مستدامة.

المشاريع والمبادرات المقترحة

- 1- تنفيذ الدراسات المتعلقة بالفرص الاستثمارية للاقتصاد الدائري والترويج لها .
- 2- إنشاء مصنع للألبان والأجبان ؛ بالتعاون مع مزارعي الثروة الحيوانية، للاستفادة من الثروة الحيوانية المحلية، ورفع القيمة المضافة للمنتجات الريفية .
- 3- إنشاء مصنع أعلاف متكامل ؛ يساهم في دعم قطاع تربية المواشي ويخفف الكلف على المزارعين .
- 4- مصنع للنسيج والخياطة؛ موجه لتمكين المرأة وخلق فرص تشغيل للنساء في بيئة عمل ملائمة .
- 5- تأسيس شركة تسويق متخصصة وشاملة لكل ما يمكن تسويقه من منتجات أو فرص استثمارية
- 6- إنشاء محطة إدارة النفايات القابلة للتدوير ؛ يهدف إلى إنشاء نظام متكامل لجمع وفرز وتدوير النفايات بالتعاون مع البلديات والقطاع الخاص، لتقليل التلوث البيئي وخلق فرص عمل خضراء

المحور الثاني: التدريب والتأهيل من أجل التشغيل

تعتبر منطقة الجيزة من المناطق الموفرة لفرص العمل إلا أن هنالك اختلالات وتشوهات في منظومة الكوادر المدربة والمؤهلة والفرص المتاحة إضافة الى الضعف في التنسيق ما بين العرض والطلب في هذا الجانب رغم التنوع الكبير في فرص العمل وضمن العديد من القطاعات

الأهداف

- 1- بناء قدرات الشباب وتوجيهها نحو سوق العمل وربطهم بفرص العمل الفعلية في اللواء .
- 2- خفض معدلات البطالة بين الشباب .

المشاريع والمبادرات

- 1- إطلاق "مركز تمكين الشباب والمرأة"؛ مخصص لتأهيل الشباب والفتيات لفرص العمل في المشاريع القائمة والمستقبلية في اللواء ، يختص بتقديم برامج تدريب مهني وتقني بالشراكة مع الشركة الوطنية للتشغيل والتدريب ، معهد التدريب المهني، وصندوق المعونة الوطنية والجامعات التقنية .
- 2- إقامة "معرض وظائف سنوي" بالشراكة مع القطاع الخاص ، من خلال الربط المباشر بين التدريب والتشغيل من خلال التنسيق مع المستثمرين في اللواء .

المحور الثالث: دعم ريادة الأعمال والمشاريع الابتكارية

نظرا لارتفاع معدلات البطالة فان المشاريع الريادية والناشئة تعتبر من المشاريع والافكار المهمة لمعالجة مشكلة البطالة خصوصا بين الشباب .

الأهداف

- 1- دعم المشاريع الريادية والناشئة .
- 2- توفير بنية حاضنة للمبتكرين ورواد الأعمال .

المشاريع و المبادرات

- 1- إطلاق برنامج "ابدأ مشروعك"، و توفير التمويل الميسر والاستشارات الفنية لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة ورواد الأعمال المحليين ، من خلال شراكات مع صناديق التنمية والجهات الداعمة من القطاعين العام والخاص
- 2- إقامة معرض سنوي للمشاريع الابتكارية .

المحور الرابع: البنية التحتية والخدمات العامة

رفع كفاءة الخدمات العامة وتحديث الأنظمة الإدارية والفنية في المؤسسات الخدمية من المواضيع الرئيسية التي تتطلع إليها المؤسسة بهدف جذب المزيد من الاستثمارات للمنطقة وخدمة المواطن

الأهداف

- 1- تطوير البيئة الخدمية وتعزيز دور البلديات .
- 2- تطوير البنية التحتية الاقتصادية .
- 3- تحسين جودة الخدمات الصحية وتقليل العبء عن المراكز المجاورة .

المشاريع

- 1- برنامج دعم البلديات، يهدف إلى رفع كفاءة الخدمات العامة وتحديث الأنظمة الإدارية والفنية، من خلال التدريب والدعم الفني
- 2- مشروع توسيع شبكات الغاز للمنشآت الاقتصادية للحد من كلف الطاقة
- 3- تحسين شبكات الطرق الداخلية والربط مع مناطق الاستثمار
- 4- مشروع إنشاء مستشفى حديث في لواء الجيزة؛ تأسيس مستشفى نموذجي متعدد التخصصات: يخدم جميع مناطق اللواء، يشمل أقسام الطوارئ، الأطفال، النسائية، والعيادات التخصصية

المحور الخامس: المشاركة المجتمعية والعمل التطوعي

تحفيز مشاركة المواطنين من خلال المشاركة المجتمعية وتوفير فرص تتناسب مع احتياجات المجتمع المحلي من المحاور الأساسية لعمل المؤسسة

الأهداف

- 1- نشر ثقافة التطوع والمواطنة الفاعلة .
- 2- تعزيز الانخراط المجتمعي الفاعل في التنمية .

المشاريع والمبادرات

- 1- إطلاق "مبادرة الجيزة بتجمعنا" ، برنامج تطوعي شامل لتحفيز مشاركة المواطنين في مشاريع النظافة التشجير، تعليم الأطفال، وصيانة المرافق العامة .
- 2- إطلاق "منصة المتطوع التنموي" وهي منصة رقمية مجتمعية للتفاعل مع الأهالي، يتم فيه عرض الفرص، تلقّي المبادرات، وتحقيق الشفافية .

الرؤية

تحقيق تنمية شاملة ومستدامة في لواء الجيزة .

الرسالة

النهوض بمنطقة الجيزة من خلال تطوير البنية التحتية، وتحفيز الاقتصاد المحلي، وتعزيز الشراكة المجتمعية، بما يساهم في رفع جودة الحياة وتمكين مواطني المنطقة وتحقيق التوازن الاجتماعي والاقتصادي .

نقاط القوة

يجب التركيز على نقاط القوة الموجودة في اللواء وتعزيزها المتمثلة ب :

1 الموقع الاستراتيجي وبنية تحتية لوجستية (طريق 15) بطول حوالي 85 كم، وي عُد حلقة وصل بين شمال وجنوب المملكة، مما يعزز الحركة التجارية والصناعية والزراعي ويقع ضمن حدود اللواء يقع مطار الملكة علياء الدولي، الأمر الذي يعزز من رواج التجارة وسهولة تصدير واستيراد البضائع

2 قطاع صناعي مزدهر أكثر من 100 مصنع تنتشر في المنطقة، تشمل مجالات متنوعة مثل الأغذية الحديد والصلب، الأدوية، التبغ، الكيماويات، البلاستيك، وغيرها

3 قطاع زراعي متنوع مناخ معتدل يتيح زراعة الحبوب (قمح، شعير)، إلى جانب الخضراوات والزيتون والحمضيات، مدعوما بشبكة من الآبار الارتوازية والمياه الجوفية في شمال اللواء الثروة الحيوانية مزدهرة، مع وجود أكثر من 322,000 رأس من الماشية والدواجن، مما يدعم الأمن الغذائي المحلي والاقتصاد المحلي

4 إمكانات أثرية وسياحية يحتوي اللواء على مواقع أثرية من العهدين الروماني والعثماني (برك وسدود وقلاع)، مما يفتح المجال لتنمية السياحة التراثية والثقافية

5 الانفتاح الوطني على الاستثمارات الصناعية والزراعية (مثل مشاريع الشراكات الصناعية مع الإمارات ومصر)، بالإضافة إلى دعم البنية الرقمية على مستوى المملكة

نقاط الضعف

يجب إيجاد مشاريع للتغلب على نقاط الضعف الموجودة والمتمثلة ب :

1 المياه والموارد الطبيعية الأردن يعاني أساسا من ندرة حادة في المياه، وهو تحدي مستمر يعيق توسع الزراعة والصناعة حيث تعتمد زراعة اللواء بشكل رئيسي على المياه الجوفية .

2 تفاوت تنموي حضري-ريفي لا تزال بعض المناطق الريفية تعاني من نقص البنية التحتية الملائمة فجوة رقمية واضحة ضعف الوصول للفاير والجيل الخامس في بعض المناطق .

3 انخفاض المشاركة الاقتصادية للشباب والمرأة مشاركة النساء بالعمل الصناعي والزراعي في المناطق القروية مثل الجيزة لا تزال محدودة والاقتصاد الوطني يعاني من ارتفاع معدلات البطالة، لا سيما بين الشباب .

4 تعقيدات بيروقراطية جود محليات وبلديات متعددة يزيد من خطر البيروقراطية والتداخل الإداري، مما يؤدي أحيانا لتأخير المشاريع .

5 تأثير بالجوانب الوطنية مثل ارتفاع أسعار الطاقة، والاعتماد على التمويل والمنح الخارجية رغم الازدهار % المحلي، يبقى اللواء مرتبطا بالأداء الاقتصادي الأردني العام، بما يشمل من ديون عامة نسبته 110 من الناتج المحلي تقريبا .

الأهداف الاستراتيجية

- 1- تحفيز بيئة الاستثمار المحلي واستحداث فرص عمل مستدامة
- 2- تمكين الشباب والمرأة عبر برامج التدريب والتأهيل المرتبطة بسوق العمل
- 3- دعم ريادة الأعمال والمشاريع الابتكارية والصغيرة والمتوسطة
- 4- حماية البيئة وتطوير أنظمة إدارة النفايات القابلة للتدوير
- 5- ترسيخ ثقافة التطوع والمشاركة المجتمعية
- 6- تعزيز البنية التحتية والخدمات العامة

مصادر التمويل

تعتمد مؤسسة إعمار لواء الجيزة في تنفيذ خطتها على مزيج متنوع من مصادر التمويل، يشمل التبرعات من أبناء المجتمع المحلي في الداخل والخارج، إضافة إلى المنح الحكومية والدولية. كما تركز المؤسسة على بناء شراكات استراتيجية مع القطاع الخاص لتنفيذ مشاريع مشتركة. وستُسهم أيضًا الإيرادات الناتجة عن المشاريع الإنتاجية المستدامة في دعم أنشطة المؤسسة، إلى جانب استثمار التمويل من برامج الدعم الوطني وصناديق التنمية، مما يعزز القدرة على تنفيذ الخطة بكفاءة واستمرارية .

مؤشرات الأداء المستهدفة (kpls)

المؤشر	القيمة المستهدفة
خفض معدل البطالة في اللواء ب	نسبة لا تقل عن 20.0%
تشغيل المواطنين في المشاريع الجديدة	أكثر من 1000
إنشاء وتفعيل 5 مراكز تمكين وتدريب	5 مراكز
رفع مستوى رضا المجتمع المحلي عن الخدمات	لتصل الى نسبة 30.0%
تدوير 60 النفايات القابلة لإعادة الاستخدام خلال 5 سنوات.	60-70% من النفايات

الإطار الزمني للتنفيذ

السنة	الأولويات
2025	دراسات الجدوى، تأسيس البنية القانونية والإدارية، إطلاق تدريبات أولية
2026	إطلاق برامج تدريب وربط مع السوق ، ربط المنشآت الصناعية بشبكات الغاز، إطلاق الحاضنة الابتكارية ، تشغيل مشروع التدوير
2027	البدء بتنفيذ المستشفى، المصانع و تشغيل مصنع الألبان
2028	تشغيل مصنع النسيج ، توسيع الشراكات المجتمعية
2029	افتتاح المستشفى، تقييم شامل للأثر، تطوير الخطة المرحلية 2030-2035

الخاتمة

تمثل هذه الخطة خارطة طريق متكاملة للسنوات الخمس المقبلة، تؤسس لنهج تنموي تشاركي ومستدام. وبتكاتف الجهود بين المجتمع المحلي، والمؤسسة، والقطاعين العام والخاص، ستصبح مؤسسة إعمار لواء الجيزة نموذجًا وطنيًا يحتذى به في العمل التطوعي التنموي المسؤول، وفي بناء مستقبل أفضل لأبناء اللواء والوطن ككل .